

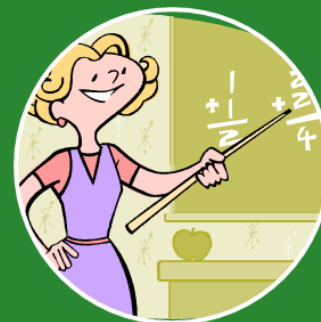
## Suomen Rakennusinsinöörin Liitto RIL ry



Jäsenyyden  
edistäminen



Vaikuttamisen  
vahvistaminen



Asiantuntijuuden  
kasvattaminen

Jäsentoiminnan ja alan osaamisen kehittäminen

# STRATEGIA 2013 – 2015 JA TOIMINTASUUNNITELMA 2013

*RILin hallituksen esitys  
syysliittokokoukselle 15.11.2012*

## Suomen Rakennusinsinöörin Liitto RIL ry

Suomen Rakennusinsinöörin Liitto RIL ry on valtakunnallinen puolueeton asiantuntijaorganisaatio, jonka tarkoituksena on edistää hyvää suunnittelu-, rakentamis- ja ylläpitotapaa ja rakennusalan asiantuntijuuden kehittymistä Suomessa.

Vuonna 1934 perustetun järjestön jäsenistö koostuu yli 6 300 rakennus-, yhdyskunta-, ympäristö- ja kiinteistöalan diplomi-insinööristä, tekniikan lisensiaatista ja tohtorista sekä teekkarista.

Jäsenorganisaatio koostuu seitsemästä tekniikkaryhmästä, hallituksen nimeämistä teemaryhmistä ja toimikunnista sekä alueellisista osastoista, senioreista ja nuorten ryhmistä. Tekniikkaryhmät ovat oman alansa asiantuntijoiden yhteistoimintaryhmiä ja RILin toiminnalle tärkeä ammattilaisten verkosto. Sosiaalisesta ja virkistystoiminnan järjestämisestä vastaa RIL Klubi.

## RIL on rakennetun ympäristön ja sen asiantuntijoiden edunvalvoja

Suomen Rakennusinsinöörin Liitto RIL ry:llä on sekä yhteisöllinen että yhteiskunnallinen tehtävä. Järjestön tavoitteena on edistää jäsentensä ammattitaidon ja hyvinvoinnin jatkuvaa kehittymistä sekä kestävästä elinympäristön rakentamista ja ylläpitoa.

Tavoitteensa mukaisesti RIL toimii rakennus-, yhdyskunta-, ympäristö- ja kiinteistöalan diplomi-insinöörejä ja teekkareita yhdistävänä ja palvelevana henkilöjärjestönä. Se ylläpitää monipuolista toiminta-alustaa, jossa asiantuntijat voivat verkottua laajasti, kehittyä ammatillisesti ja verkottua sosiaalisesti. RIL tarjoaa jäsenilleen hyödyllisiä etuja ja palveluja uran ja arjen tarpeisiin.

RILin haluaa myös kehittää rakennusalan toimintaympäristöä ja jäsenkuntansa toimintaedellytyksiä koko yhteiskunnan hyvinvoinnin ja kilpailukyvyn parantamiseksi.

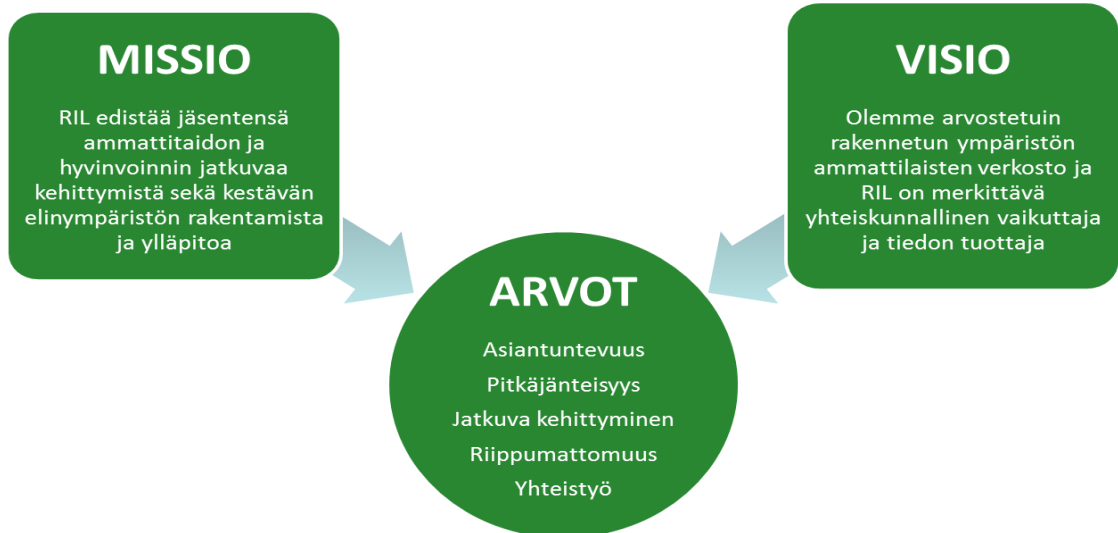
Rakentamis- ja kiinteistöala tuottaa vuosittain yli 30 000 uutta asuntoa noin 65 000 suomalaiselle. Ala työllistää suoraan noin 300 000 työntekijää. Alan liikevaihto on 27 miljardia, vienti noin 3 miljardia ja tutkimus- ja kehityspanokset noin 350 miljoonaa euroa vuodessa. Se on tuottanut rakennetun omaisuuden, jonka osuus koko kansanvarallisuudestamme on 72 % (560 miljardia euroa).

Julkaisu- ja koulutustoiminta muodostavat RILin asiantuntijuustoiminnan ytimen. Niiden rinnalla RIL palkitsee säännöllisesti toimialan esimerkillisiä kohteita ja henkilöitä sekä tarjoaa tilaajien käyttöön insinööritaitokilpailut -konseptin. Lisäksi RIL vaikuttaa alan kehityssuuntiin aloittein ja kannanotoin sekä kehitysprojektein. Muiden alan organisaatioiden johtamia kehityshankkeita tuetaan lausunnoin ja osallistumisin.



## MISSIO, VISIO JA ARVOT

RILin missio, visio, arvot ja strategia on laadittu yhteistyössä hallituksen, jäsenorganisaation edustajien ja toimiston henkilöstön kanssa. Ne on tarkistettu vuonna 2012.



RILin arvot muodostavat järjestön toimintakulttuurin perustan. Niiden tehtävänä on ohjata RILin henkilöstön ja RILin piirissä toimivien käyttäytymistä ja toimintaa. Lisäksi ne auttavat meitä saavuttamaan tavoitteemme muuttuvassa toimintaympäristössä.

Asiantuntevuus tarkoittaa, että arvostamme muiden ammattitaitoa ja olemme ylpeitä omastamme. Kehitämme ammattitaitoamme jatkuvasti. Otamme myös huomioon eri näkökulmat, mutta olemme riippumattomia. Kantamme on aina perusteltu. Emme lausu, jos emme tiedä, ja teemme, mitä lupaamme. Viimeistelemme työmme ja esitämme asiamme ymmärrettävästi.

Pitkäjänteisyys tarkoittaa, että asetamme toiminnallemme tavoitteita. Niiden saavuttamiseksi suunnittelemme työmme ja teemme mitä suunnittelimme. Tiedämme työmme tarkoituksen. Teemme asiat laadukkaasti ja tuloksellisesti. Parannamme jatkuvasti toimintaamme ja kilpailukykyämme. Ennakoimme ympäristömme muuttuvat tarpeet. Vaalimme hyviä perinteitä. Siirrämme kokemustamme nuoremmille.

Yhteistyö tarkoittaa, että toimimme toistemme ja koko alan etua ajatellen. Käymme avointa keskustelua sekä Suomessa että kansainvälisesti. Haemme yhteistyöstä voimaa toimintaamme. Koemme, että kun annamme, niin saamme. Olemme luotettava kumppani.

Riippumattomuus tarkoittaa, että edustamme tasapuolisesti kaikkia rakennetun ympäristön asiantuntijoita. Varmistamme monialaisuudella asioiden tarkastelun eri näkökulmista. Osaamme antaa, vastaanottaa ja hyödyntää rakentavaa palautetta. Päätöksentekomme on avointa ja osallistava toimintatapamme takaavat puolueettoman päätöksenteon.

Jatkuva kehittyminen tarkoittaa, että organisaatiomme asiantuntemus kehittyy kattamaan koko toimialan. Olemme hallitusti innovatiivisia. Henkilöstömme on motivoitunutta ja sen kompetenssit vastaavat toiminnan tavoitteita. Tasapainoinen talous mahdollistaa kehityksen. Strategiamme ovat selkeitä ja ohjaavat hyvin operatiivista toimintaa. Keräämme ja hyödynnämme palautteen.

## STRATEGISET PÄÄMÄÄRÄT VUOSINA 2013 – 2015

**RILin toiminnan painopiste vuosina 2013 – 2015 on jäsen toiminnan ja osaamisen kehittämisessä.** Toiminnassa asetuvat etusijalle jäsenistön ammatillisen osaamisen ja identiteetin sekä yhteisöllisyyden vahvistaminen yhdessä alan yliopistollisen koulutuksen edistämisen ja muun yhteiskunnallisen vaikuttamisen kanssa.

**RILin asiantuntijuustoiminnassa tavoitellaan kasvua siten, että tuotteiden korkea asiantuntijalaatu säilyy.** Kasvu perustuu uusien asiakasryhmien ja tuotteiden tunnistamiseen sekä tuotantotapojen tehostamiseen ja jakelukanavien laajentamiseen.

### Perustelut

Jäsenet muodostavat ammatillisen henkilöjärjestön ytimen – RIL on olemassa jäseniään varten. Toimintaan sitoutuneet jäsenet ja luottamushenkilöt luovat edellytykset järjestön toiminnalle. Lisäksi on tärkeää, että jäsenistö edustaa laajasti ja kattavasti alan diplomi-insinöörejä ja teekkareita.

RILin eräs perustehtävä on parantaa rakennusalan diplomi-insinöörien arvostusta tuomalla esiin ammatillisen osaamisen tärkeyttä hyvän elinympäristön suunnittelussa, rakentamisessa, ylläpidossa, korjaamisessa ja kehittämisessä. RIL huolehtii alan diplomi-insinöörien asemasta yhteiskunnassa sekä omalla vaikuttamisellaan että yhdessä muiden toimijoiden kanssa.

Samalla RIL korostaa opetuksen ja tutkimuksen vahvaa roolia alan osaamisen rakentajana. Uudistusten myötä rakennusalan korkein opetus ja tutkimus muuttuvat merkittävästi. RILin tavoitteena on olla mukana kehittämässä laadukasta, alan tarpeisiin vastaavaa yliopistokoulutusta yhdessä oppilaitosten kanssa.

Vaikuttamistoiminnan perustehtäviin kuuluu myös yhteydenpito poliittisiin ja muihin päättäjiin, kannanottojen ja lausuntojen antaminen sekä RILiä edustavien asiantuntijoiden nimeäminen eri työryhmiin.

RILin liiketoimintalähtöiset tuotteet ja palvelut nojaavat vahvasti jäsenistön ja kumppaneiden asiantuntemukseen. Tutkimusten mukaan RIL-brändi tunnetaan keskeisissä asiakas- ja sidosryhmissä erittäin hyvin. RILin julkaisu- ja täydennyskoulutustuotteita sekä projekteja arvostetaan ajankohtaisuudesta ja korkeasta laadusta.



## PROSESSIKOHTAISET TAVOITTEET JA SUUNNITELMAT

### I Jäsenyyden edistäminen

#### Jäsenyyden visio vuoteen 2020:

RIL on rakennetun ympäristön arvostetuin ja jäseniään parhaiten palveleva henkilöjärjestö, joka innostaa toimimaan aktiivisesti vuorovaikutteisessa jäsenverkostossa.

#### Jäsenyystoiminnan strategiset tavoitteet vuosille 2013 – 2015 ovat:

- Uudistaa jäsenpalveluita ja –etuja, jotta jäsenyytyväisyys paranee
- Laajentaa jäsenpohjaa, jotta jäsenmäärä ja järjestäytymisaste kasvavat
- Edistää kansainvälistymistä, jotta ulkomaiset opiskelijat ja ammattilaiset liittyvät RILiin
- Monipuolistaa jäsenviestintää, jotta vuorovaikutteisuus kasvaa ja yhteisöllisyys vahvistuu

#### Toimintasuunnitelma 2013:

RILin jäsenyysprosessi jatkaa vuonna 2013 budjetin mukaisesti perustehtäviensä (jäsenhankinta, jäsenpalveluiden ja -etujen tuottaminen ja hallinnointi sekä jäsenviestintä) hoitoa.

Jäsenhankinnan tavoitteena on lisätä jäsenistön määrää ja halukkuutta toimia aktiivisesti RILin piirissä. Pyrkimyksenä on saavuttaa mahdollisimman hyvä edustavuus alan diplomi-insinöörien ja teekkareiden keskuudessa.

Jäsenyydessä RILin jatkuvana haasteena ovatkin järjestäytymisasteen kasvattaminen ja jäsenten innostaminen mukaan yhteiseen toimintaan vapaaehtois pohjalta. Erityisesti kiinteistöalouden ja yhdyskunta- ja ympäristötekniikan asiantuntijoiden jäsenhalukkuuden vahvistamiseen panostetaan lisäämällä RILin tunnettuutta alan opiskelijoiden ja diplomi-insinöörien piirissä erilaisten tilaisuuksien ja kampanjoiden avulla. Myös kansainvälinen jäsenpotentialiaali pyritään tunnistamaan ja tavoittamaan perinteisten opiskelijatapaamisten puitteissa jo vuonna 2013, kun alan yliopistot aloittavat englanninkieliset maisteriohjelmansa ja uusimuotoiset kandiohjelmat.

Haasteisiin pyritään vastaamaan kehittämällä jäsenoimintaa ja –etuja ja tarjoamalla palveluita myös englannin kielellä. Lisäksi uran alkuvaiheessa olevien diplomi-insinöörien tarpeisiin kiinnitetään erityistä huomiota, jotta jäsenyys jatkuisi saumattomasti valmistumisvaiheen yli.



Vuonna 2013 järjestetään valmistuville alueellisia uratilaisuuksia.

Jäsenpalveluiden ja -etujen tuottaminen ja hallinnointi kattaa jäsenrekisterin ylläpidon, oikeusturva- ja vastuuvakuutuksen, oikeudellisen neuvontapalvelun, jäsenetulehdet sekä palkkakyselyiden ja -tilastojen tuottamisen.

Jäsenetulehtinä jatkavat ilmestymistään viikoittain Rakennuslehti ja Tekniikka ja Talous, sekä 8 kertaa vuodessa ilmestyvä sähköinen eRakennusinsinööri. Uutena etuna jäsenet saavat vuonna 2013 uuden tekniikan, talouden ja työelämän ajankohtaisasioita käsittelevän viikkolehden 3T, jonka liitteenä ilmestyy neljästi vuodessa myös Rakennustekniikka-lehti.

Jäsentoiminnan järjestämiseen ja jäsenorganisaation ylläpitoon kuuluvat tekniikkaryhmien, toimikuntien, alueosastojen sekä ikäryhmien toiminta, yleiskokousten järjestäminen, ammatillisten jäsentilaisuuksien sekä ekskursionien ja virkistystapahtumien järjestäminen. RIL-Klubin toimintaa monipuolistetaan kehittämällä sille toimintamalli, jonka avulla jäsenet voivat toteuttaa ja räätälöidä virkistys- ja harrastustoimintaa RILin puitteissa omaehtoisesti

Jäsenviestintä kattaa verkkosivut [www.ril.fi](http://www.ril.fi), extranet-palvelut jäsenille, omat uutiskirjeet alueosastoille, senioreille, nuorille, tekniikkaryhmille ja koko jäsenkunnalle sekä sähköisen Rakennusinsinööri-lehden.

#### **Jäsentoiminnan kehityshankkeet 2013:**

- **Tarjotaan jäsenille parhaat jäsenedut**
  - Rakennuslehden ja Tekniikka & Talous -lehtien lisäksi tekniikan viikkolehti 3T vaihtomahdollisuudella
  - Järjestetään vuotuiset valmistuvien tilaisuudet alueellisesti
  - Vakiinnutetaan mentorointi osaksi uran alkuvaiheessa olevien palveluita
- **Selvitetään RILin jäsenpotentiaali sekä jäsenpohjan laajentamismahdollisuudet**
  - Kotimaiset ja kansainväliset tutkimukset
- **Rakennetaan valmiuksia kansainvälisten jäsenten rekrytointiin ja palveluihin**
  - Projektin englanninkielisen materiaalin valmisteluun (kotisivut, liittymislomakkeet, esitteet)
- **Luodaan RIL-Klubin toiminnalle toimintamalli, jonka avulla jäsenet voivat toteuttaa virkistys- ja harrastustoimintaa RILin puitteissa omaehtoisesti**

#### **Jäsentoiminnan seurantamittarit 2013:**

- Jäsenmäärä
- Tekniikkaryhmien jäsenmäärä
- Jäsentilaisuuksien määrä ja osallistujamäärä
- Jäsentytyväisyys
- RILin läsnäolo sosiaalisissa medioissa
- Extranet käynnit



## II Vaikuttamisen vahvistaminen

### **Vaikuttamisen visio vuoteen 2020:**

RIL-yhteisö on paras rakennetun ympäristön kehittäjä ja siihen liittyvien asiantuntijaratkaisujen tuottaja.

### **Vaikuttamistoiminnan strategiset tavoitteet vuosille 2013 – 2015 ovat:**

- Kasvattaa ROTI-perhettä ennakointiin, jotta tietopohja laajenee ja yleisvaikuttaminen monipuolistuu
- Kehittää taustoittavaa vaikuttajaviestintää ROTIn pohjalta, jotta alan asiantuntijoiden arvostus kasvaa, RILin profiili nousee ja vuorovaikutteisuus lisääntyy ja yhteisöllisyys vahvistuu
- Vakiinnuttaa kumppaniverkoston yhteistyö, jotta RILin tunnettuus ja vaikuttavuus vahvistuvat
- Edistää alan oppilaitosten ja elinkeinoelämän välistä vuorovaikutusta, jotta alan osaaminen ja koulutuksen työelämävastaavuus paranevat
- Edistää kilpailutoimintaa, jotta uusien asiantuntijaratkaisujen käyttö lisääntyy

### **Toimintasuunnitelma 2013:**

RILin jäsenyysprosessi jatkaa vuonna 2013 budjetin mukaisesti perustehtäviensä hoitoa. Näitä tehtäviä ovat alan yleishyödyllisten kehitysprojektien toteuttaminen, kilpailutoiminnan hallinnointi, kannanottojen ja lausuntojen laadinta, sidosryhmäyhteistyöhön osallistuminen sekä sisäisen kehitystoiminnan tukeminen.

Rakentamis- ja kiinteistöalan yhteiskunnallinen merkittävyys velvoittaa ja kannustaa RILiä osallistumaan aktiivisesti alan kannalta ajankohtaisten asioiden käsittelyyn ja valmisteluun sekä niiden tiimoilta käytävään keskusteluun. Tavoitteena on vahvistaa RILin yhteiskunnallista vaikuttavuutta lisäämällä yhteydenpitoa poliittisiin ja muihin päättäjiin sekä parantamalla RILin näkyvyyttä eri medioissa.

Rakennetun omaisuuden tila ROTI –hanke antaa erinomaisen pohjan vaikuttamistoiminnalle ja siihen perustuvalla viestinnällä. ROTI 2013 –arvioinnin erityisteemoina ovat alueet ja kuluttajat. Selvitys julkaistaan loppukevällä 2013.

ROTI-mallia laajennetaan nykytilan arvioinnista ennakointiin. Tavoitteena on luoda tulevaisuuden signaaleja ja trendejä tunnistava ja kokoava verkkosivusto.

RILillä on aktiivinen ja keskeinen rooli alan yhteisten kehitysprojektien tunnistamisessa, koordinoinnissa ja toteutuksessa. Vaikuttamistoiminnan perustehtäviin kuuluu myös yhteydenpito poliittisiin ja muihin päättäjiin, kannanottojen ja lausuntojen antaminen sekä



RILiä edustavien asiantuntijoiden nimeäminen eri työryhmiin. Lisäksi RIL tuottaa yhdessä TEKin kanssa KIRA-alan diplomi-insinöörien vuotuisen palkkatutkimuksen.

Kilpailutoiminnassa RIL tarjoaa tilaajille ja rakennuttajille yleissuunnittelun työkaluksi insinööritaitokilpailut-konseptin. RILin kilpailutoimikunta auttaa niissä tilaajaa kilpailuohjelman laatimisessa ja nimeää palkintolautakuntaan riippumattomia teknisiä asiantuntijoita. Samasta konseptista on myös kehitetty kevyempi, oppilaitoksille ja opiskelijoille suunnattu kilpailumalli. Ne toimivat alan opetuksen ja sidosryhmäviestinnän työkaluina.

RILillä on vakiintunut yhteistyö- ja kumppaniverkosto, joka kattaa alan keskeiset kotimaiset ja kansainväliset organisaatiot. Tiivistä järjestö-, koulutus- ja julkaisuyhteistyötä RIL tekee muun muassa LIVIn, SAFAn, RKL ry:n, Suomen Geoteknillinen yhdistys SGY ry:n ja Maanalaisten tilojen rakentamisyhdistys MTR ry:n sekä Kiinteistö- ja rakentamisfoorumi KIRAn kanssa.

Kansainvälisistä yhteyksistä tärkeimpiä ovat Euroopan rakennusinsinöörijärjestöjen katto-organisaatio ECCE, rakennusalan innovaatio- ja tutkimusorganisaatioiden maailmanjärjestö CIB sekä kansalliset rakennusinsinöörijärjestöt Suomen lähialueilla ja Pohjois-Amerikassa.

#### **Vaikuttamistoiminnan kehityshankkeet 2013:**

- **Toteutetaan ROTI 2013**
  - Painopisteinä kunnat ja kuluttajat
  - ROTI-sisällöt toimivat RILin vaikuttamistoiminnan ja viestinnän pohjana
- **Kehitetään ROTI-mallilla trendit & signaalit –ennakointityökalu**
- **Vahvistetaan yhteistyötä muuttuvan oppilaitoskentän kanssa**
  - Taustoittavat tapaamiset yliopistojen ja ammattikorkeakoulujen kanssa

#### **Vaikuttamistoiminnan seurantamittarit 2013:**

- Vuoden aikana käynnistettyjen projektien ja kilpailujen määrä
- Tiedotuslähtöjen määrä
- Medianäkyvyys
- Jäsentytyväisyys- ja sidosryhmäkyselyt





### III Liiketoimintalähtöinen asiantuntijuuden kasvattaminen

#### **Asiantuntijuuden visio vuoteen 2020:**

RIL on ensisijainen ammatillisen täydennys- ja pätevyyskoulutuksen kanava sekä uusimman asiantuntijatiedon lähde kansainvälistyvillä markkinoilla.

#### **Asiantuntijuuden kasvattamisen strategiset tavoitteet vuosille 2013 – 2015 ovat:**

- Vakiinnuttaa sähköisen koulutus- ja julkaisuotteet osaksi tarjontaa, jotta tuotteiden ja palveluiden saatavuus ja käytettävyys paranevat
- Kehittää aktiivisesti uusia tuotteita, jotta RILin tuotteet ja palvelut saavuttavat uusia asiakasryhmiä
- Lisätä koulutus- ja julkaisuotteiden yhteismarkkinointia, jotta RILin tuotteiden ja palveluiden kysyntä kasvaa
- Laajentaa tuote- ja palveluvalikoimaa yhdessä kansainvälisten kumppaneiden kanssa, jotta parannetaan jäsenten kilpailukykyä työmarkkinoilla
- Kasvattaa kansainvälisten konferenssien volyymiä, jotta uusin asiantuntijatiieto voidaan tarjota KIRA-alan ammattilaisille Suomessa

#### **Toimintasuunnitelma 2013:**

RILin asiantuntijuusprosessi jakautuu julkaisu- ja koulutustoimintaan, joita toteutetaan liiketoimintalähtöisesti. Prosessin tuloksena syntyvät tuotteet ovat asiantuntevia, ajankohtaisia ja laadukkaita. Asiantuntijuuden kasvattamiseen kuuluu myös pätevyyskoulutuksen toteuttamisessa sihteerijärjestönä toimiminen.

Julkaisu- ja koulutustoiminnan päätuoteryhmät ovat ohjeet ja käsikirjat, verkkojulkaisut ja muut julkaisut. Koulutustoiminnan päätuoteryhmät ovat ammatillinen täydennyskoulutus, ajankohtaispäivät ja kansainväliset konferenssit.

Liiketoimintalähtöisen asiantuntijatoiminnan kannattava kasvu on tärkeää, koska se luo edellytyksiä yleishyödyllisten jäsen- ja vaikuttamistoimintojen vahvistamiselle. Kasvua tukevat aktiivinen tuotekehitys ja markkinointi, joita molempia tehostetaan vuonna 2013. Uusia, asiakastarpeiden mukaisia julkaisu- ja koulutusaiheita pyritään tunnistamaan ja tuotteistamaan entistä nopeammin oman ennakointi- ja luotaustyön avulla. Julkaisujen tuotantoprosessia uudistetaan, jotta julkaisujen valmistumista saadaan nopeutettua ja julkaisusuunnitelman toteutuminen varmistettua.



Samalla tarve ja mahdollisuudet hyödyntää sähköistä toimintaympäristöä on kasvanut merkittävästi. Viestinnässä verkkoympäristön hyödyntäminen on vakiintunutta, mutta sähköisten sovellusten kysyntä on vasta kasvussa julkaisu- ja koulutustuotteilla.

Vuoden 2013 aikana kaikki RILin uudet julkaisut toteutetaan sekä perinteisessä painetussa, että sähköisessä muodossa. Myös kaikki RILin vanhat julkaisut siirretään soveltuvaan sähköiseen muotoon. Koulutustuotteissa sähköistä ympäristöä pilotoidaan tuottamalla vähintään yksi koulutus puhtaasti verkkoympäristöön, ja yksi yhdistämällä perinteisten koulutustuotteeseen sitä tukevia sähköisiä elementtejä.

RIL jatkaa kansainvälisten konferenssien järjestämistä kansainvälisten ja kotimaisten kumppaneiden kanssa. Vuonna 2013 järjestetään Oulussa Sustainable Building –alueellinen konferenssi. RIL on myös varmistunut maailman suurimman rakennusalan tapahtuman World Building Congress'in järjestäjäksi vuonna 2016. Kongressin valmistelut ajoitetaan vuonna 2013. Lisäksi keväällä ratkeaa maailmanlaajuisen pyöräilykonferenssin Velo-city 2015 –isännöisyys.

RIL on osakkaana ja toimii aktiivisesti Rakennus-, LVI- ja kiinteistöalan henkilöpatentit FISE Oy:ssä. RIL vastaa sihteerijärjestönä vanhemman rakennuttajan RAPS, rakennuttajan RAP, kalliorakennesuunnittelijan, kalliorakennustöiden työnjohtajan, pohjarakenteiden suunnittelijan, pohjarakennustöiden työnjohtajan, puurakenteiden suunnittelijan, puurakenteiden työnjohtajan, rakennusfysiikan suunnittelijan ja paloturvallisuussuunnittelijan pätevyysjärjestelmistä.

#### **Asiantuntijuuden kasvattamisen kehityshankkeet 2013:**

- **Parannetaan tuotteiden ja palveluiden innovointi- ja tuotantoprosessia**
  - Parannetaan tuotekehitysprosessia hyödyntämällä luotaustoiminnan tuloksia
  - Varmistetaan julkaisu- ja tuotannon läpimeno suunnitelmien mukaan
- **Kehitetään sähköisiä tuotteita ja palveluita**
  - Kaikki julkaisut siirretään ja tuodaan myyntiin myös sähköisessä muodossa
  - Vähintään yksi koulutustuote toteutetaan integroidusti ja yksi pilotoidaan vain verkkoympäristössä
- **Kehitetään tuotteita ja palveluita uusille asiakasryhmille ja uusista aihepiireistä**
  - Projektityhteistyö
  - Koulutusmateriaali
- **Valmistellaan kansainvälisiä konferensseja**
  - Regional Sustainable Building Conference SB13, Oulu
  - Velo-city 2015, Helsinki (varmistuu tammikuussa 2013)
  - World Building Congress WBC 2016, Helsinki

#### **Asiantuntijuustoiminnan seurantamittarit 2013:**

- Talous
- Julkaisujen myynti
- Koulutuksien osallistujapäivät
- Asiakastytyväisyys

